

# Curriculum Vitae

## Σπανός Ιωάννης του Ελενάργου

**ΕΤΟΣ ΓΕΝΝΗΣΕΩΣ** : 1965  
**ΤΟΠΟΣ ΓΕΝΝΗΣΕΩΣ** : ΑΘΗΝΑ  
**ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ** : ΑΓΑΜΟΣ  
**ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ ΘΗΤΕΙΑ** : 1994-1995  
**ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ** : ΑΙΣΧΥΛΟΥ 3 - ΚΑΣΤΕΛΛΑ / ΠΕΙΡΑΙΑΣ  
**ΤΗΛΕΦΩΝΟ** : 210 4127 295 (οικ) , 8203 668 (γρ), 6977  
223344(κιν)  
**E-MAIL** : [spanos@aucb.gr](mailto:spanos@aucb.gr)

### 1. ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΘΕΣΗ

Επίκουρος Καθηγητής στο Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ)  
Μέλος Σ.Ε.Π. του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου (ΕΑΠ), Θεματική Ενότητα: Διοικητική των Επιχειρήσεων και Οργανισμών

### Διδασκαλία Μαθημάτων ΟΠΑ

#### *Προπτυχιακά*

---

Φθινοπωρινό εξάμηνο	<i>Εισαγωγή στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (1<sup>ο</sup> εξάμηνο σπουδών)</i>
Φθινοπωρινό εξάμηνο	<i>Μετασχηματισμός και Καινοτομία (μάθημα κατεύθυνσης, 7<sup>ο</sup> εξάμηνο σπουδών)</i>
Επιστημονικός Υπεύθυνος του Προγράμματος Πρακτικής Άσκησης των φοιτητών του Τμήματος	

#### *Μεταπτυχιακά ΟΠΑ*

---

Executive MBA	<i>Διοίκηση της Καινοτομίας (σε συνδιδασκαλία με Ε. Κ. Soderquist)</i>
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στις Επιστήμες των Αποφάσεων	<i>Διοίκηση της Καινοτομίας (σε συνδιδασκαλία με Ε. Κ. Soderquist)</i>
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στις Επιστήμες των Αποφάσεων	<i>Επιχειρησιακή Στρατηγική</i>
Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού	<i>Επιχειρησιακή Στρατηγική</i>

### 2. ΑΛΛΗ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

1999-2000 Έκτακτος Λέκτορας (Π.Δ. 407) στο Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας. Διδασκαλία του μαθήματος *Εισαγωγή στην Διοίκηση Επιχειρήσεων*.

5/1999 Επισκέπτης Λέκτορας στο Πανεπιστήμιο Robert Schuman του Στρασβούργου. Αντικείμενο Διαλέξεων: *Ο ρόλος της Γνώσης στην ανάπτυξη των εσωτερικών ικανοτήτων των επιχειρήσεων*.

- 1999 Συμμετοχή στην διδασκαλία του μαθήματος *Καινοτομία και Δημιουργικότητα* του Μεταπτυχιακού Προγράμματος στις Επιστήμες των Αποφάσεων του Ο.Π.Α.
- 1998-1999 Ε.Μ.Π: *Οργάνωση και Διοίκηση των Επιχειρήσεων*, μάθημα επιλογής για τελειόφοιτους φοιτητές του Τμήματος Αγρονόμων και Τοπογράφων Μηχανικών. Σε συνδιδασκαλία με την λέκτορα του Ε. Μ. Π. Α. Ρομπόλη.

### **3. ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ (επιλεκτικά)**

- Εισηγητής σε σεμινάρια στο *Κέντρο Έρευνας του ΟΠΑ (Μάνατζμεντ και Στρατηγική, Μάρκετινγκ, Θέματα ΜΜΕ)* : 1992 -
- Εισηγητής σε σεμινάρια στο *Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης ΔΙΑΣΤΑΣΗ (σε θέματα διαχείρισης της Τεχνολογίας και Καινοτομίας)*: 2003
- Εισηγητής σε σεμινάρια στο *Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης των ΕΛΓΑ (σε θέματα Διαχείρισης Ανθρώπινων Πόρων)* : 1998
- Οργανισμός Προώθησης Εξαγωγών* (Εισηγητής σε σεμινάριο Business Planning :Amman-Jordan. Επιστημονικός Υπεύθυνος σεμιναρίου Εξαγωγικού Μάρκετινγκ): 1997
- ΕΜΠ (Σύγχρονες Μέθοδοι Βιομηχανικού Μάνατζμεντ)* : 6/1993
- ΕΕΔΕ (Στρατηγικό Μάνατζμεντ)*: 1994,1995, 1998 (Πρόγραμμα του Πανεπ. Henley)
- Πανεπιστήμιο Σόφιας (μέσω προγράμματος TEMPUS, Στρατηγικό Μάνατζμεντ & Μάνατζμεντ ΜΜΕ)*: 7/1993, 5/1994
- Υπ. Παιδείας (Πρόγραμμα επιμόρφωσης υπαλλήλων, Μάνατζμεντ & Προγραμματισμός)* :3 & 4/95
- Μεσογειακό Αγρονομικό Ινστιτούτο (Σεμινάριο σε Γραμμικό & Δυναμικό Προγραμματισμό)*: 4/1992
- Εισηγητής σε *ενδο-επιχειρησιακά σεμινάρια* : 1995 -

### **4. ΣΠΟΥΔΕΣ**

- 1997 Διδάκτορας του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) με βαθμό Άριστα, στη Στρατηγική Διοίκηση.  
Τίτλος της διατριβής :”*Στρατηγική, Οργανωσιακοί πόροι και Επίδοση: Η περίπτωση της Ελληνικής Βιομηχανίας*”.
- 1986-1988 Μεταπτυχιακά (MBA) στη Διοίκηση των Επιχειρήσεων από το ΟΠΑ και το πανεπιστήμιο του Birmingham.  
Τίτλος διπλωματικής: “*Εξαγωγική Συμπεριφορά των Ελληνικών Επιχειρήσεων: Ανάλυση Πραγματικών Δεδομένων*”.
- 1982-1986 Πτυχίο στη Διοίκηση των Επιχειρήσεων από το ΟΠΑ με ειδίκευση στο Μάρκετινγκ

### **5. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

#### *Άρθρα σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτή*

- Y. E. Spanos and I. Voudouris, “Antecedents and trajectories of AMT adoption: The case of Greek manufacturing industries”, under review in *Research Policy*
- Y. E. Spanos, G. Zaralis, and S. Lioukas, “Strategy and Industry effects on Profitability: Evidence from Greece”.  
*Strategic Management Journal* , 25(2), pp. 139-165, 2004
- Calogherou, Y., A. Protogerou, Y. E. Spanos, and L. Papayanakis, “Industry vs. Firm-specific effects on Performance: Contrasting SMEs and Large-sized firms”.  
*European Management Journal* , 22, 2, 231-243, 2004

Y. E. Spanos and G. P. Prastacos, “The effects of environment, structure, and dynamic capabilities on product innovation strategy”. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, 4, 6, pp. 620-638, 2004

Y. E. Spanos and G. P. Prastacos, “Understanding Organizational Capabilities: Towards a conceptual Framework”.

*Journal of Knowledge Management*, 8(3), 31-43, 2004

Y. E. Spanos, G. P. Prastacos, and A. Poulymenakou, “The relationship between information and communication technologies and Management”

*Information and Management*, 39, 8, 659-675, 2002

G. P. Prastacos, K. E. Soderquist, Y. E. Spanos, and L. Van Wassenhove, “An Integrated Framework for Managing Change in the New Competitive Landscape”, *European Management Journal*, 20, 1, 55-71, 2002.

Y. E. Spanos and S. Lioukas, “An examination into the Causal Logic of Rent Generation: Contrasting Porter’s Competitive Strategy Framework & the Resource-based perspective”

*Strategic Management Journal*, 22(10), pp. 907-934, 2001 (lead article)

Y. E. Spanos, G. P. Prastacos, and V. Papadakis, “Greek Firms and EMU: Contrasting SMEs and Large-Sized Enterprises”,

*European Management Journal*, 19, 6, 638-648, 2001.

I. Voudouris, S. Lioukas, S. Makridakis and Y. E. Spanos “Greek Hidden Champions: Lessons from small unknown firm in Greece”, *European Management Journal*, 18, 6, pp. 663-674, 2000

Y. E. Spanos, A. Athanasopoulos, L. Papayannakis and P. Reglitis, “Firm capabilities, market environment and innovativeness: Evidence from Greek manufacturing firms”, *Cahiers du Management Technologique*, 10, 1, pp. 9-28, 2000

#### **Άρθρα σε edited βιβλία**

“Innovation and the Firm”, In L. Georgiou, J. Rigby and H. Cameron (eds), “*Evaluating the Impact of Technology and Research: The theory and practice of Socio-economic Assessment*”, Elgar With K. Kostopoulos and G. P. Prastacos

Θα εκδοθεί μέσα στο 2008

#### **Άρθρα σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια (με κρίση)**

“Understanding Organizational Capabilities: An Architectural Perspective”, 22nd *Strategic Management Society Annual International Conference*, Paris, Sept. 2002.

With G. P. Prastacos and E. Soderquist

“The Resource-Based View of the Firm and Innovation: Identification of Critical Linkages”, *The 2nd European Academy of Management Conference*, Stockholm, May, 2002.

With K. Kostopoulos and G. P. Prastacos

“Dynamic capabilities and structural effects on innovation strategy”, *5th World Congress on Intellectual Capital*, Calgary, Canada, January 16-18, 2002

“The impact of information and communication technologies on firm structure: Evidence from an economy in transition”, *ICMIT 2000, IEEE*, Σιγκαπούρη, 11/2000

“Exploring the Mediating effects between Strategy and firm Capabilities“ , with A. D. Athanassopoulos. *EMAC Conference*, Sweden. 2/1997

“A Stated Choice Experiment: Value of travel characteristics in the context of Attica”, with A. Deloukas and A. Anastassaki. *8<sup>th</sup> Symposium on Transportation Systems*, Chania, Greece, June 16-18, 1997

“X-efficiency linked to Business Strategy, Resources and capabilities and Environmental Characteristics: Combining DEA with Latent Variable Structural Equation Modelling”, with A. D. Athanassopoulos. Ανακοίνωση (και πρακτικά) στο *5<sup>th</sup> Workshop on Efficiency and productivity Analysis*, Copenhagen, Denmark, October 11-13, 1997.

### **Παρουσιάσεις σε επιστημονικά συνέδρια**

“Greek Hidden Champions”. Ανακοίνωση στο *XX συνέδριο της Ελληνικής Εταιρείας Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων*, Αθήνα, Μάιος 1999. Συνεργασία με Σ. Μακριδάκη, Σ. Λιούκα και Ε. Βουδούρη.

“Determinants of Firm Performance: A comparison of two competing perspectives”, with A. D. Athanassopoulos. *1<sup>st</sup> Congress of Institutes of Enterprises Administration of Romania*, June 27-28, 1997.

“Antecedents of innovative behavior of Greek manufacturing firms”, with A. D. Athanassopoulos, P. Reclitis and L. Papayiannakis. *XI ISPIM International Conference*, San Sebastian, Spain, October 1-3, 1997.

“Strategies of Greek SMEs: Their relation to performance” with S.Lioukas. *Annual Conference of the Greek Operations Research Society*, Athens, 1993

### **Βιβλία, Ερευνητικά δοκίμια και Μελέτες (επιλογή)**

«Μετασχηματισμός και Καινοτομία», Πανεπιστημιακές Σημειώσεις (το βιβλίο αναμένεται να εκδοθεί μέσα στο 2008)

Γ. Π. Πραστάκος, Γ. Ε. Σπανός, Κ. Κωστόπουλος: “Καινοτομία: Προσδιοριστικοί Παράγοντες και Προβληματισμοί για το μέλλον της Ελληνικής Οικονομίας”. Εκθεση προς την ΓΓΕΤ στο πλαίσιο του έργου: Τεχνολογική Προοπτική Διερεύνηση (Foresight)

“Observable consequences of ‘unobservable’ organizational capabilities: Linking the resource-based view with the X-efficiency perspective”.

With A. Athanassopoulos

Θα υποβληθεί για δημοσίευση σε διεθνές ακαδημαϊκό περιοδικό

## **6. ΑΛΛΕΣ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

Κριτής (ad hoc reviewer) στα ακόλουθα επιστημονικά περιοδικά: *Organization Studies*, *Journal of Management Studies*, *Journal of Business Venturing*, *European Journal of Information Systems*, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, *Cahier du Management Technologique*

## 7. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ (επιλογή)

- 1997- Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης- Ελληνικό Κέντρο Αναδιανομής Καινοτομίας: Επιστημονικός Σύμβουλος, σε θέματα υποβολής των ΜΜΕ για καινοτομία και μεταφορά τεχνολογίας
- 2006-2007 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ- *Inno-Impact*: Το έργο αφορά την διερεύνηση των παραγόντων που επηρεάζουν την αποτελεσματικότητα και επίδραση στην καινοτομία των ευρωπαϊκών ερευνητικών προγραμμάτων του 5<sup>ου</sup> και 6<sup>ου</sup> Προγράμματος Πλαισίου - Κύριος Ερευνητής
- 2006-2007 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ- *Implore*: Το έργο αφορά την διερεύνηση των παραγόντων που επηρεάζουν την αποτελεσματικότητα εθνικών προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας - Κύριος Ερευνητής
- 2004-2005 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ: *Ανάλυση των Παραγόντων που σχετίζονται με την Μεταφορά Τεχνολογίας στην Ευρωπαϊκή Κλωστοϋφαντουργία.* Υπεύθυνος για την ανάπτυξη του θεωρητικού πλαισίου, την ανάπτυξη σχετικού ερωτηματολογίου και την ανάλυση των εμπειρικών στοιχείων καθώς και την συγγραφή σχετικής έκθεσης
- 2003-04 Συμμετοχή (μαζί με τον Γ. Π. Πραστάκι και Κ. Κωστόπουλο) ως εμπειρογνώμονας της ΓΓΕΤ σε θέματα Καινοτομίας στο πλαίσιο του προγράμματος Τεχνολογικής Προοπτικής Διερεύνησης - Foresight (2001-03).
- 2003 Πρόγραμμα EQUAL: «Βελτίωση και Ανάπτυξη της Συνείδησης για την Απασχόληση στην Πελοπόννησο». Υπεύθυνος για την διεξαγωγή έρευνας σχετικά με την προσφορά και την ζήτηση εργασίας στην Περιφέρεια Πελοποννήσου. Εκπόνηση μελέτης για το περιεχόμενο και τρόπο λειτουργίας του θεσμού του Συμβούλου Απασχόλησης
- 2002-03 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ: *Ανάλυση Βέλτιστων Πρακτικών στο Κοινωνικό Διάλογο στον Ευρωπαϊκό Χρηματοπιστωτικό Τομέα* Υπεύθυνος για την ανάπτυξη του θεωρητικού πλαισίου, την ανάπτυξη σχετικού ερωτηματολογίου και την ανάλυση των εμπειρικών στοιχείων καθώς και την συγγραφή σχετικής έκθεσης
- 2002-03 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ: *Ανάλυση Βέλτιστων Πρακτικών στην Ευρωπαϊκή Κλωστοϋφαντουργία.* Υπεύθυνος για την ανάπτυξη του θεωρητικού πλαισίου, την ανάπτυξη σχετικού ερωτηματολογίου και την ανάλυση των εμπειρικών στοιχείων καθώς και την συγγραφή σχετικής έκθεσης
- 2002 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ: *Assessment of Socio-Economic Impact of the 5th Framework Programme.* Συμμετοχή ως κύριος ερευνητής σε ομάδα εργασίας με σκοπό την ανάλυση των παραγόντων που υπολανθάνουν της δυνατότητας των επιχειρήσεων να παράγουν καινοτομίες και την άντληση συμπερασμάτων για διαμόρφωση πολιτικών σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.
- 2002 Πρόγραμμα Χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ: *Ανάλυση των πρακτικών Κοινωνικού Διαλόγου στον Ευρωπαϊκό Τραπεζικό Τομέα.* Συμμετοχή ως κύριος ερευνητής σε ομάδα εργασίας για την ανάπτυξη σχετικού ερωτηματολογίου. Υπεύθυνος για την ανάλυση των εμπειρικών στοιχείων και την συγγραφή σχετικής έκθεσης

- 2001 - 2002 ΜΟΔ - Μονάδα Διαχείρισης του Γ' ΚΠΣ: Συμμετοχή ως κύριος ερευνητής σε ομάδα έργου που υλοποίησε έρευνα με στόχο την ανάδειξη «καλών πρακτικών» στην διαχείριση έργων του Β' ΚΠΣ.
- 1997-1998 Πρόγραμμα PROSEGISIS: Συμμετοχή ως σύμβουλος στο πρόγραμμα για την “Διαμόρφωση καινοτομικών τεχνικών διοίκησης υποστήριξης της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ”. Συμμετοχή στην ανάπτυξη διαγνωστικού ερωτηματολογίου, στατιστικές αναλύσεις, ανάπτυξη καινοτομικών “εργαλείων” διοίκησης στο χώρο της στρατηγικής
- 1997 - 1998 BPM Α.Ε.: Αξιολόγηση Επιχειρηματικών Σχεδίων ΜΜΕ για υπαγωγή στον Αναπτυξιακό Νόμο. Για λογαριασμό του Υπουργείου Ανάπτυξης
- 1997 Συμμετοχή στο χρηματοδοτούμενο από την ΓΓΕΤ ερευνητικό πρόγραμμα “Ανταγωνιστικότητα και Στρατηγική των Ελληνικών Επιχειρήσεων”, ως ερευνητής
- 1996 Αττικό Μετρό: Project Manager στο έργο “Έρευνα Δεδηλωμένης Προτίμησης”. Σχεδιασμός Οργάνωση και Ανάλυση στοιχείων σχετικών με τις παραμέτρους μετακίνησης εντός του Ν. Αττικής. Ειδικότερα υπεύθυνος για το σχεδιασμό της δειγματοληψίας, ανάπτυξη ειδικού ερωτηματολογίου, ανάλυση στην βάση μοντέλων Πολυωνομικού Λογιστικού Προτύπου (LOGIT models)
- 1995-1997 Συμμετοχή στο χρηματοδοτούμενο από την ΓΓΕΤ ερευνητικό πρόγραμμα “Στρατηγικές των ΜΜΕ”, ως κύριος ερευνητής.
- 1995-1997 Συμμετοχή στο χρηματοδοτούμενο από την ΓΓΕΤ ερευνητικό πρόγραμμα “Διοικητικά Πρότυπα των ελληνικών επιχειρήσεων”, ως κύριος ερευνητής
- 1994 ΕΛΚΕΠΑ :Ανάλυση της επίδρασης σεμιναρίων κατάρτισης στην εύρεση απασχόλησης με την χρήση survival models.
- 1993 ΗΣΑΠ : Έρευνα Αγοράς σχετικά με τις προτιμήσεις των επιβατών που χρησιμοποιούν τον ηλεκτρικό σιδηρόδρομο. Υπεύθυνος για το σχεδιασμό του ερωτηματολογίου, την επίβλεψη των συνεντευχτών και την ανάλυση των δεδομένων.
- 1993 Οικονομική αξιολόγηση οδικών έργων του ΚΠΣ. Επιπτώσεις στην απασχόληση σε συνεργασία με την TRADEMCO ΑΕ, 13 οδικά έργα.
- 1993 Μεσογειακό Αγρονομικό Ινστιτούτο Χανίων : Ανάλυση δεδομένων σχετικών με τα κανάλια διανομής που χρησιμοποιούνται για τις εξαγωγές αγροτικών προϊόντων σε Αγγλία και Γερμανία.
- 1992 Έργο Σήραγγα Ημηττού :Συνεργασία με την Halcrow-Fox σε έρευνα δεδηλωμένης προτίμησης για την σκοπιμότητα δημιουργίας σήραγγας με διόδους. Συμμετοχή στην ανάπτυξη και τον έλεγχο του ερωτηματολογίου, επίβλεψη της έρευνας πεδίου, και αρχικές αναλύσεις των δεδομένων.
- 1992 PLANET (Σύμβουλοι επιχειρήσεων) : Ανάλυση της αγοράς Πληροφορικής σε Ελλάδα και Τουρκία για λογαριασμό της IBM Ιταλίας. Υπεύθυνος του έργου.
- 1992 - 1993 Strategic International SA: Υπεύθυνος για τον σχεδιασμό και υλοποίηση ερευνών αγοράς σχετικά με την Ελληνική Αγορά Πληροφορικής
- 1991 ΟΣΕ : Έρευνα αγοράς σχετικά με τις προτιμήσεις των επιβατών που ταξιδεύουν στη γραμμή Αθήνα - Θεσσαλονίκη. Υπεύθυνος για την οργάνωση της έρευνας και την ανάλυση των στοιχείων.
- 1989-1991 ΕΛΚΕΠΑ: Συμμετοχή στο “Πρόγραμμα κατάρτισης στελεχών για ΜΜΕ” ως ερευνητής.

### **8. ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΣΕ ΧΡΗΣΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ**

Ιδιαίτερα μεγάλη εμπειρία στην εφαρμογή στατιστικών τεχνικών (Μοντέλα Δομικών Εξισώσεων (SEM), Πολυωνμικά Λογιστικά Πρότυπα (LOGIT), και άλλων συμβατικών πολυμεταβλητών τεχνικών) τόσο σε ακαδημαϊκή έρευνα, όσο και σε μελετητικά / συμβουλευτικά έργα (consulting). Εμπειρία σε χρήση στατιστικού λογισμικού, και ιδιαίτερα στα EQS (Μοντέλα Δομικών Εξισώσεων), LIMDEP (οικονομετρικές εφαρμογές) και στο Statistical Package for Social Sciences (SPSS).

Εμπειρία πακέτων σε περιβάλλον WINDOWS (εφαρμογές OFFICE κτλ).

### **9. ΓΛΩΣΣΕΣ**

Άριστη γνώση Αγγλικών. Βασική γνώση Γαλλικών και Γερμανικών.